



*Ordine degli Ingegneri della provincia di Modena*  
**COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE E MANAGERIALE**

**Riunione del 23/10/2020 inizio ore 18:40**

Ordine del giorno

1. Programmazione eventi formativi
2. Delega Industria
3. Commissione Qualità – Management FedIngER
4. Varie ed eventuali

Piattaforma web scelta per la call è Skype ed il link <https://join.skype.com/jQFQAx0HZNpl>

La riunione è registrata.

Presenti

- 1) Presidente Ing. Gabriele Giacobazzi
- 2) Coordinatore Comm. Gestionale Manageriale Ing. Ivano Lugli
- 3) Ing. Mario Ascari
- 4) Ing. Pietro Balugani
- 5) Ing. Marco Barozzi
- 6) Ing. Mauro Cavazzuti
- 7) Ing. Simone Colombarini
- 8) Ing. Emanuele Conti
- 9) Ing. Valeria Dal Borgo
- 10) Ing. Paolo Felicani
- 11) Ing. Beatrice Fonti
- 12) Ing. Enrico Liberi
- 13) Ing. Marco Marchi
- 14) Ing. Carla Miselli
- 15) Ing. Alessandro Monzani
- 16) Ing. Arrigo Po
- 17) Ing. Franco Saetti
- 18) Ing. Federica Savini
- 19) Ing. Erik Sorghini
- 20) Ing. Andrea Vandelli
- 21) Ing. Paolo Visentin

## **PROGRAMMAZIONE EVENTI FORMATIVI**

Anche in questo incontro purtroppo si deve registrare l'assoluta centralità dell'emergenza COVID. A valle della nostra ultima riunione del giugno scorso, pianificazione e relativa struttura degli eventi formativi sono rimaste su un piano di costante incertezza. In particolare il tentativo di recuperare una partecipazione in presenza, pur condizionata da mascherine e distanziamento, purtroppo non ha retto il contesto di fatto. L'ing. Lugli ricorda come, dopo l'iniziativa del Festival della Filosofia (Dentro

il progetto), la programmazione degli eventi in presenza promossi dalla nostra commissione sia rimasta in costante difficoltà. Vedi gli eventi CRISE in conversione webinar o comunque con relatore in streaming, l'evento sull'educazione finanziaria trasformato di corsa in webinar, così come il corso sul Project Management. A questo punto per gli eventi in presenza si evidenzia la necessità di un lavoro finalizzato a preparare la prossima primavera, nella speranza che la pandemia allenti in modo significativo la sua stretta. L'alternativa è quella di fare webinar, tenendo conto che il contesto è molto diverso e, se si punta all'accreditamento di CFP, è presente il vincolo GoToWebinar/Amministratore di sistema. Per questo il nostro evento sulla Cyber Security in ambito OT, integrato ad una serie di seminari condivisi con la commissione Industria 4.0, poichè pianificato per tempo vive di relativa tranquillità.

Durante l'incontro emergono alcune proposte in termini di eventi formativi che potranno rientrare nell'attività di analisi e programmazione di cui si è detto. Per questo si invitano tutti i colleghi interessati a segnalare via mail al coordinatore ing. Lugli proposte con bozze di sviluppo, così da inserirle in un contesto di elaborazione condivisa. In una prossima riunione di commissione, da tenersi nel prossimo dicembre, ci si confronterà con il 'plan' di merito.

Per inciso si ricordano i seguenti interventi:

- ing. Colombarini con lo sviluppo di seminari su sistemi di gestione integrata da svilupparsi in sinergia con alcune aziende del nostro distretto industriale
- ing. Vandelli in collaborazione con ing. Burgio sul tema dell'intelligenza artificiale applicata al contesto industriale e focus sul mondo PLC
- ing. Sorghini con pillole di tecnica utilizzando la soluzione webinar con CFP
- ing. Miselli informa che ing. Zini sta lavorando con il prof. Di Toma (UNIMORE) sull'execution
- la collaborazione tra ing. Monzani ed ing. Savini su un progetto da svilupparsi con il vincolo della presenza

L'ing. Giacobazzi informa sui seguenti aspetti:

- a seguito del contesto in essere il CNI definisce lo stop per gli eventi in presenza
- prima del prossimo Natale dovrebbe essere organizzato dal nostro ordine in collaborazione con il CNI un seminario sullo stato giuridico degli ingegneri dell'industria
- sempre causa COVID, probabilmente il congresso del CNI previsto a Parma nella prossima primavera sarà riprogrammato

## **DELEGA INDUSTRIA**

Il coordinatore ing. Lugli introduce il punto ricordando che, nella nostra riunione di commissione del 5 giugno scorso, si prese atto di come il contesto COVID stava profondamente condizionando anche questo progetto. In quella sede si scelse di prendere tempo inserendo in ambito Delega Industria obiettivi in deroga alla sua natura prima, con la speranza che il condizionamento diventasse progressivamente meno pesante. Una speranza oggi purtroppo davanti ad un riscontro molto diverso. Un riscontro che produce razionalmente pesanti condizionamenti, almeno fino al termine del prossimo inverno. Poi nel caso più ottimistico non ci sarebbe comunque il tempo di dar vita a qualcosa di realmente significativo prima del rinnovo del Consiglio. Sempre l'ing. Lugli ricorda come sia in sede assembleare (dicembre 2019), sia in sede di incontro commissioni (gennaio 2020), avesse presentato un percorso orientato a costruire un network tra Ordine e realtà del nostro

distretto industriale. A fronte dell'oggettività descritta, l'ing. Lugli informa di rendere la Delega Industria al Consiglio, con l'inciso personale che in prospettiva questo obiettivo rimane strategico per il nostro ambito.

Ovviamente gli aspetti nel frattempo sviluppati dal gruppo Delega Industria, coordinato nel ruolo di teamleader dall'ing. Miselli con delega ing. Lugli, potranno proseguire il loro percorso all'interno delle commissioni. Sulla base di una richiesta di sintesi orientata a definire un rendiconto di tutte le attività pianificate e svolte, oltre che degli obiettivi raggiunti, l'ing. Miselli presenta a nome del gruppo Delega il documento '20201023 PRIMO REPORT DELEGA INDUSTRIA'. Si valuteranno i contenuti del documento e si elaboreranno le modalità con cui gestire nell'ambito della commissione alcune delle tematiche trattate.

L'ing. Giacobazzi interviene precisando che condivide la scelta del coordinatore ing. Lugli di interrompere l'attività sulla Delega Industria nella logica sopra esposta. Sottolinea come l'attività del gruppo costituito e coordinato dall'ing. Miselli si sia progressivamente allontanato dall'obiettivo di fondo caratterizzante la Delega Industria nelle sue premesse. Su questo piano non sarebbe quindi coerente chiedere al Consiglio un atto formale che ne proroghi la durata. Per contro le tematiche attualmente in sviluppo continueranno il loro percorso in una logica opportunamente strutturata facendo riferimento alle commissioni fino ad oggi coinvolte. Tutto questo senza l'equivoco di un conflitto di coerenza con incarichi a diverso indirizzo.

L'ing. Miselli interviene correlando il concetto di innovazione a quello di una certa turbolenza di cui sarebbe figlio questo percorso in deroga, con la possibilità di pubblicizzare comunque il brand del nostro Ordine.

L'ing. Monzani interviene ricordando l'importanza di pubblicizzare il fare del nostro Ordine presso i colleghi operanti nel settore industriale, perché presupposto indispensabile per una collaborazione più proficua. Inoltre sottolinea come le commissioni rischiano di diventare ambiti che limitino lo sviluppo delle tematiche rispetto a formule più trasversali.

In merito a questi aspetti l'ing. Giacobazzi aggiunge la considerazione che serve un approccio capace di evitare equivoci nel quadro delle responsabilità e competenze che caratterizzano la struttura organizzativa del nostro Ordine. Ad esempio già ora alcuni dei punti presenti nel documento illustrato sono per il Presidente ed il Consiglio dell'Ordine di gestione e responsabilità di una commissione definita (Industria-Dipendenti).

L'ing. Lugli ricorda come Festival della Filosofia, rebranding o promozione dell'Ordine verso laureandi e neo laureati non possano essere considerati aspetti incisivi nell'ambito industriale, senza iniziare contestualmente ad avere rapporti diretti con le aziende del nostro distretto. Questo sarà comunque un obiettivo da sviluppare con alcuni eventi ad hoc della nostra commissione appena il contesto lo permetterà.

Seguono gli interventi di:

- ing. Ascari, che vede come un'opportunità lo svincolarsi dal condizionamento della Delega per muoversi con maggiore libertà e serenità, sostiene la decisione presa dall'ing. Lugli
- ing. Visentin che sottolinea l'importanza del gruppo ed a sua volta condivide la svolta decisa
- ing. Cavazzuti che sottolinea come la Delega sia diventata in modo evidente uno strumento divisivo e quindi valuta opportuno fare scelte diverse, lavorando per una maggiore coesione quale premessa indispensabile per relazionarci correttamente con la nostra realtà industriale
- ing. Balugani sottolinea come il Consiglio con la concessione della Delega abbia riconosciuto la necessità di stabilire maggiori rapporti con il distretto industriale, aumentando di conseguenza l'appel per i colleghi industriali che non sono iscritti al nostro Ordine. Quindi

l'obiettivo iniziale correlato alla Delega era e rimane strategico, magari con strumenti anche diversi. Per contro, pur riconoscendo i condizionamenti negativi del COVID, il gruppo di lavoro avrebbe dovuto elaborare una strategia d'azione in ambito industriale da proporre come linea guida al superamento dell'emergenza in atto.

## **COMMISSIONE QUALITÀ – MANAGEMENT FEDINGER**

Mancando tempo disponibile, quest'ultimo punto viene affrontato dall'ing. Miselli con un inciso che ricorda come, in seno alla Federazione Emilia Romagna dei nostri Ordini professionali, Modena abbia indicato Valeria Dal Borgo e Carla Miselli per la commissione Qualità e Management. In questo senso ci stanno richiedendo un documento con le istanze del nostro fare.

Preso atto del contesto segnalato, il coordinatore ing. Lugli decide di procedere con gli approfondimenti del caso in altra sede, per ritrovarci successivamente a condividere gli indirizzi scelti.

L'ing. Lugli termina l'incontro ricordando che la prossima riunione di commissione si terrà entro il prossimo dicembre, con le stesse modalità incentrate sullo streaming (Skype) e la data da definirsi con adeguato anticipo.

ing. Ivano Lugli  
Coordinatore