



Ordine degli Ingegneri della provincia di Modena
COMMISSIONE INGEGNERIA GESTIONALE E MANAGERIALE

Riunione del 11/12/2020 inizio ore 18:40

Ordine del giorno

1. Delega Industria: punto sulle iniziative correlate aperte e l'attività di commissione
2. Iniziative 2021
3. Varie ed eventuali

Piattaforma web scelta per la call è Skype ed il link <https://join.skype.com/beQnXPr2JTHB>

La riunione è stata registrata, rimasta disponibile sul link per 30 gg ed infine depositata agli atti assieme al verbale

Presenti

- 1) Presidente Ing. Gabriele Giacobazzi
- 2) Coordinatore Comm. Gestionale Manageriale Ing. Ivano Lugli
- 3) Ing. Andrea Avallone
- 4) Ing. Pietro Balugani
- 5) Ing. Marco Barozzi
- 6) Ing. Giordano Benassi
- 7) Ing. Paolo Burgio
- 8) Ing. Alessandro Casalgrandi
- 9) Ing. Mauro Cavazzuti
- 10) Ing. Simone Colombarini
- 11) Ing. Emanuele Conti
- 12) Ing. Dario De Iesu
- 13) Ing. Enrico Liberi
- 14) Ing. Carla Miselli
- 15) Ing. Alessandro Monzani
- 16) Ing. Arrigo Po
- 17) Ing. Franco Saetti
- 18) Ing. Erik Sorghini
- 19) Ing. Andrea Vandelli
- 20) Ing. Gian Carlo Venturelli
- 21) Ing. Paolo Visentin
- 22) Ing. Gabriele Zini

DELEGA INDUSTRIA

In riferimento alle attività della Delega Industria, rimaste un punto aperto nella nostra ultima riunione, si arriva alla seguente sintesi:

1. L'attività 'Presenza al Festival Filosofia 2020' si è conclusa.

2. 'Promozione dell'Ordine verso Laureandi e Neo Laureati', 'Rebranding Sito Ordine Ingegneri Modena e Profilazione' sono attività incentrate sulla Commissione Dipendenti, che ne esprime i Team Leader impegnati in un percorso già definito con il Consiglio del nostro Ordine. Al momento quindi come Commissione Gestionale non interverremo direttamente su questi punti, ma chi della nostra Commissione sta già collaborando o è interessato a farlo, a titolo personale, potrà continuare su questi indirizzi.
3. 'Promozione creazione relazioni' incentrata sul corso di Project Management è in corso.
4. 'Eventi formazione e promozione': con Erick Sorghini già approvato e calendarizzato per il 21/01/2021 il seminario da lui proposto "Empowering lightness" – nuove frontiere per pannelli alveolati. Nonostante un'impostazione iniziale con qualche problema, tutto è stato ricondotto nell'ambito della nostra Commissione con la supervisione del Coordinatore ed il successivo iter approvativo.
Si evidenzia inoltre che eventi sviluppati nella logica delle 'pillole' sono intesi con più relatori associati ad interventi brevi (10' – 15'). Quindi, per conseguire un paio di CFP, richiedono un impegno organizzativo importante.

Ing. Giacobazzi interviene confermando che i temi della Delega Industria non sono scomparsi, ma sono in migrazione verso contenitori, modi di lavorare e responsabilità differenti. Si riconosce che una parte di questi temi rimane nell'ambito della nostra Commissione in funzione degli eventi che stiamo organizzando sul 2021 relativamente al contesto industriale. Altra parte è quella in capo alla Commissione Dipendenti con 2 aspetti fondamentali:

1. la necessità di intercettare i ragazzi che si laureano in ingegneria, almeno nel nostro ateneo, informandoli sul ruolo che il nostro Ordine può avere nel loro percorso professionale
2. l'opportunità di profilare i nostri iscritti in relazione alla scarsa partecipazione complessiva che si registra sulle attività organizzate dal nostro Ordine; la ricerca è affidata a JEMORE (consulente esterno) con tempi utili (Marzo 2021) per esporre le risultanze al prossimo Congresso Nazionale.

Quando si disporranno gli esiti di questi lavori, la nostra Commissione, assieme ad alcune altre, sarà chiamata dal Consiglio ad un confronto nel merito.

Inoltre l'ing. Giacobazzi in riferimento ad aspetti come GREEN DEAL, NEXT GENERATION EU e MES propone l'idea di un evento capace di approfondirne la conoscenza in termini generali per esplicitarne la correlazione con le prospettive attese sul 2021.

Sempre ing. Giacobazzi informa che:

1. ad inizio anno l'Ordine organizzerà un incontro sul ruolo professionale dell'ingegnere con un taglio formativo in via di definizione
2. è arrivato l'esito di un lavoro compiuto dal gruppo GTT (Gruppo Tematico Temporale) che ha come titolo 'Operatività, gestione, promozione degli Ordini territoriali e tutela della figura dell'ingegnere', questo dopo una valutazione di fondo sarà inoltrato al gruppo di lavoro in capo alla Commissione Dipendenti

Ing. Monzani sottolinea l'importanza che quest'ultimo lavoro, terminate le valutazioni preliminari, arrivi quanto prima al gruppo su indicato.

Ing. Miselli interviene sottolineando che la Delega Industria ha così intrapreso un percorso di cambiamento verso una forma più matura. Per questo ringrazia tutti quelli che hanno creduto in questa possibilità e conferma la collaborazione stretta con l'ing. Giacobazzi nel suo ruolo di presidenza. L'ing. Miselli porta inoltre il saluto di FedingER attraverso la Commissione Qualità e Management che raggruppa colleghi di analoghe Commissioni operative sui diversi Ordini regionali.

INIZIATIVE 2021

Il coordinatore ing. Lugli introduce il punto ricordando che la tipologia di eventi in cantiere ha una duplice caratterizzazione. La prima è di tipo più tecnico, anche se sempre declinata in ambito industriale, la seconda ha contenuti più organizzativi.

In relazione all'indirizzo più tecnico, si ricorda la collaborazione che si sta sviluppando tra un gruppo di colleghi della nostra Commissione rappresentato dall'ing. Vandelli, dall'ing. Cavazzuti e dall'ing. Burgio.

L'ing. Vandelli ricorda la tematica correlata allo sviluppo dell'intelligenza artificiale (IA) in ambito industriale con particolare riferimento al contesto dei PLC ed all'evoluzione dei microprocessori con il relativo potenziamento della capacità di elaborazione. Ciò comporta lo sviluppo di algoritmi parametrici caratterizzanti le logiche IA richiamate. L'output dovrà generare un flusso big data già elaborato e fruibile direttamente da un sistema gestionale aziendale con importanti effetti in real time. Il tutto potrebbe essere organizzato in partnership con un importante fornitore di CPU e PLC. L'argomento necessita di una calibratura che preveda lo sviluppo dei contenuti in diversi passaggi capaci di integrare i concetti teorici con il quadro operativo sul campo.

L'ing. Burgio si sofferma sulla sua esperienza di ricerca applicata in campo industriale, connettendosi così alle considerazioni introdotte dall'ing. Vandelli. L'obiettivo sarà quello di illustrare cosa la ricerca sta esprimendo sia nell'innovazione industriale applicata, sia in termini di prospettiva su un orizzonte temporale di qualche anno, presentando anche le milestone teoriche di supporto. In tal senso si approfondiranno scenari industriali finalizzati ad integrare contesti PLC con piattaforme hardware/software più strutturate, pronte ad un ulteriore salto qualitativo in termini di elaborazione big data in logica real time. Inoltre si valuterà la possibilità di estendere l'ambito ad aspetti quali la guida autonoma, piuttosto che la smart home e la domotica 4.0. Naturalmente parte di queste opportunità sono vincolate alle dinamiche evolutive del contesto emergenziale in atto.

L'ing. Cavazzuti, esprimendo apprezzamento per la significativa partecipazione a questa riunione, sottolinea come le linee di indirizzo espresse sia dall'ing. Vandelli, che dall'ing. Burgio rappresentino un quadro evolutivo che influenzerà in modo significativo l'innovazione in campo industriale. Si porta poi in attenzione lo sviluppo del 5G come prospettiva di una radicale trasformazione dei modelli industriali più incisivi. Quindi smart working, IA, supervisione dei processi di fabbrica sono prossimi ad un nuovo importante cambiamento da porre in relazione con aspetti in chiaro scuro del 5G, su cui converrebbe approfondire per poter meglio giudicare. Il tema, strettamente interconnesso con l'ambito industriale, potrebbe essere un ulteriore aspetto su cui confrontarci.

Al momento su questi temi non si sono ancora fatte valutazioni di scelta tra FAD o in presenza, ma ci si riserva di valutare la migliore opzione all'inizio del prossimo anno.

In relazione all'indirizzo più organizzativo, si sottolinea come un altro gruppo di colleghi della nostra Commissione costituito dall'ing. Colombarini, dall'ing. Conti, dall'ing. Barozzi e dall'ing. Lugli stia collaborando congiuntamente per la pianificazione di un paio di seminari sempre a focus spiccatamente industriale. In questo caso si punta alla classica formula in presenza, quando sarà di nuovo consentito, alternando incontri in aula con eventi presso aziende del territorio. Ciò permetterà di condividere case history interessanti, facendo fare un salto di qualità al nostro rapporto con il distretto industriale. Il piano di lavoro in elaborazione viene illustrato dall'ing. Colombarini e fornito come allegato integrativo del presente verbale.

Altro tema organizzativo è quello esposto dall'ing. Zini sull'Execution in riferimento alla strategia aziendale ed alla difficoltà di una sua corretta applicazione nell'ambito del cambiamento. Si

sottolinea l'importanza delle Soft Skills intese come capacità di gestire in azienda la logica del cambiamento nelle sue diverse forme, ad esempio attraverso l'uso del PDCA (Deming) quale strumento cardine della Lean Organization o del TPS (Toyota Production System). Tali presupposti sono indispensabili per poter finalizzare con successo gli obiettivi classicamente più tecnici. Il seminario FAD, che si sta pianificando per il prossimo Febbraio, avrà il contributo del prof. Di Toma di UNIMORE e potrebbe essere il prologo di ulteriori approfondimenti da declinare anche su case history aziendali passando alla formula in presenza. L'ing. Miselli interviene auspicando per queste tematiche lo sviluppo di un'aula mista.

L'ing. Avallone interviene sottolineando la validità del programma esposto e fornendo anche la sua disponibilità ad un contributo diretto, da costruire assieme nei prossimi passaggi.

L'ing. Lugli evidenzia come la programmazione presentata sia molto ambiziosa, soprattutto in relazione alle criticità emergenziali previste anche sul 2021, ed articolata su logiche tecnico/organizzative a rappresentare un sistema aziendale nel suo insieme. Centrale anche la nascita di gruppi di lavoro che condividono l'importanza strategica di una maggiore integrazione del nostro operare con il distretto industriale. In questo senso si conviene sull'opportunità di creare condizioni che rendano possibili aule miste. L'ing. Giacobazzi interviene nel merito indicando che seminari FAD con CFP aperti a colleghi non iscritti (richiesta specifica dell'ing. Miselli) costituiscono un obiettivo che presuppone un percorso da realizzare.

L'ing. Miselli segnala che, pur non essendo sui Social per scelta personale, ha saputo che la pagina LinkedIn del nostro Ordine ha problemi di corretto funzionamento e quindi sollecita segreteria e Presidente ad intervenire nel merito. Inoltre informa che si porterà in Federazione e quindi su piattaforma regionale la proposta formativa dell'ing. Zini e quella del Project Management. A seguire fornirà il verbale dell'incontro a supporto.

L'ing. Visentin interviene apprezzando a sua volta quanto presentato e fornendo la sua disponibilità in termini di contributo diretto.

Al termine i saluti con gli auguri ed il proposito di ritrovarci a partire dal mese di Febbraio per condividere i nuovi sviluppi attesi.

ing. Ivano Lugli
Coordinatore